

Digitalisering og samhällssikkerhet i förenderliga tider - en ledningsutmaning

Inge Kampenes

Spesialrådgiver i Advansia – part of AFRY
og tidligere sjef for Cyberforsvaret

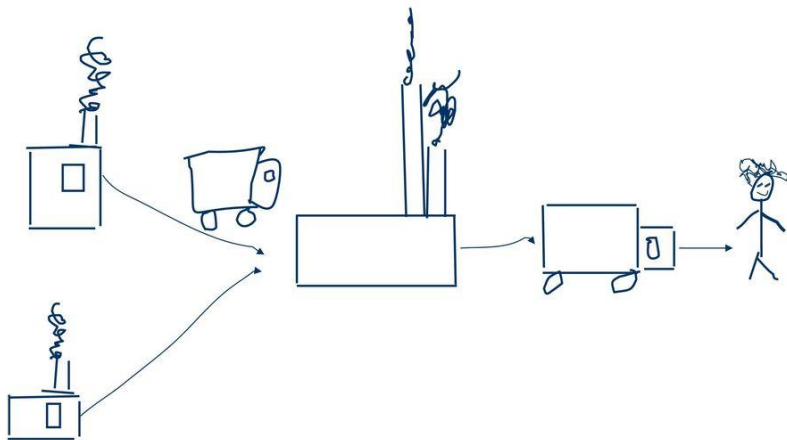
Förenderliga tider

Moderne kriser og krig

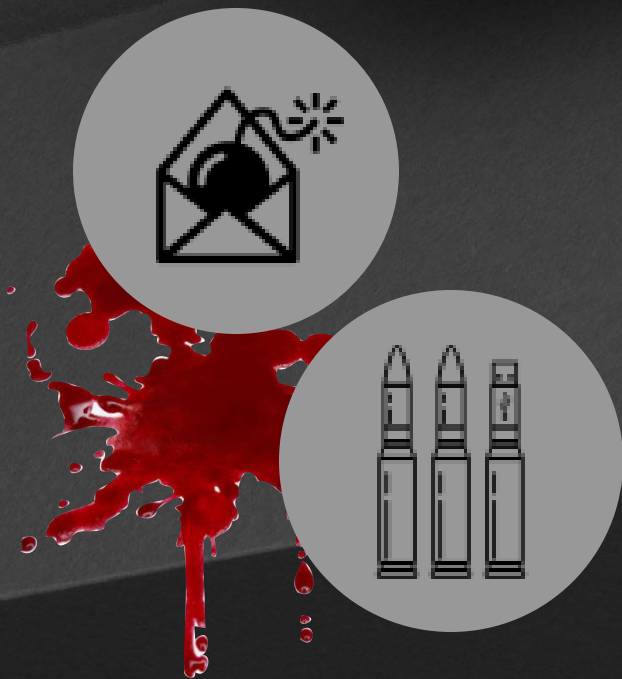


Komplekse avhengigheter

En verdikjede er...



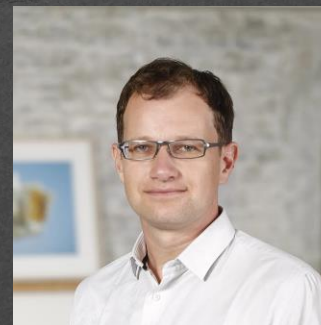
Krigen etter den neste



Cyber-enabled Threats

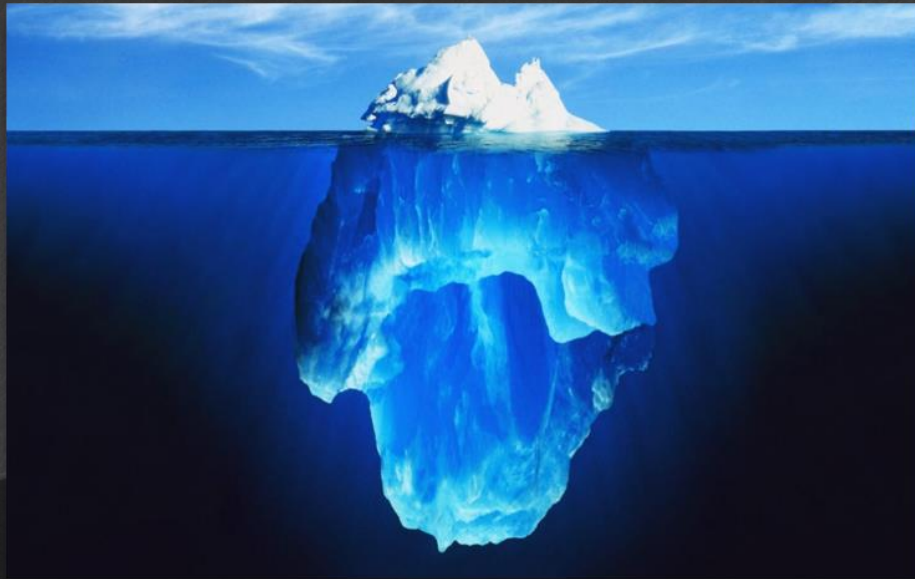
1. Destructive direct cyber-attacks on homeland targets
2. Covert, long-lasting hostile influence operations via social media
3. Recurrent low scale cyber-attacks on Subject Matter Experts
4. Persistent industrial espionage

Lior Tabansky (2022) Foredrag under Totalforsvarets cybersikkerhetskonferanse 2022



Dr. Lior Tabansky
Tel Aviv University

Erkjennelse av cyberhotet

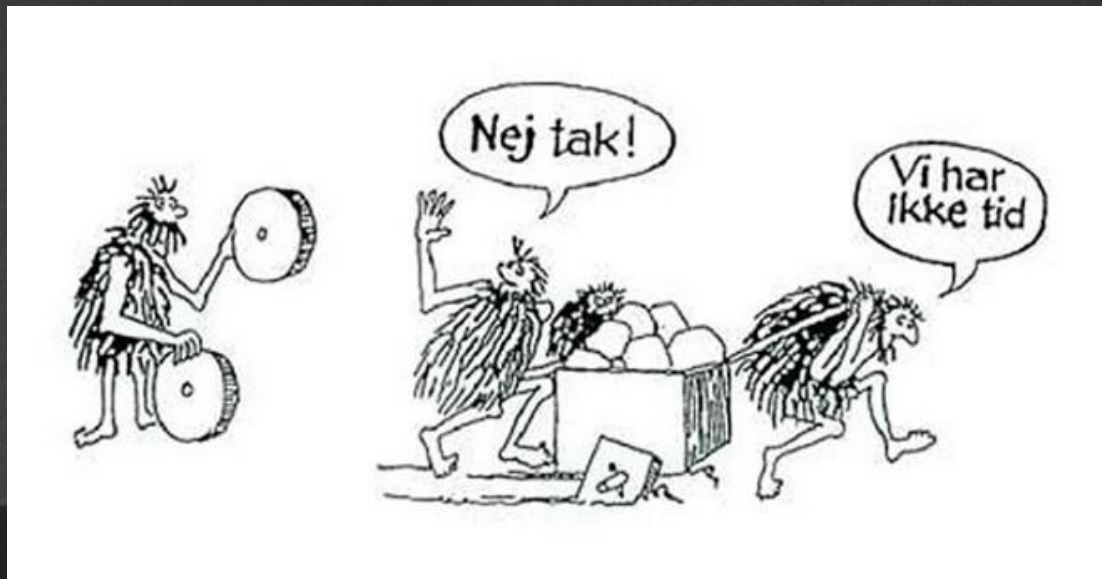


- Det største innside-problemet er en ledelse som ikke erkjenner cyberhotet.

Sammen om sikkerhet



Teknologiens konsekvenser



- Ledere som ikke forstår konsekvensene og ikke innretter företaget deretter vil gjøre seg selv og företaget irrelevant.

Organisering og ledelse i cyber- og krissamhället

- Nyere forskning støtter ikke at kriserespons er avhengig av et funksjonelt hierarki, felles situasjonsforståelse, planer eller kommando og kontroll.

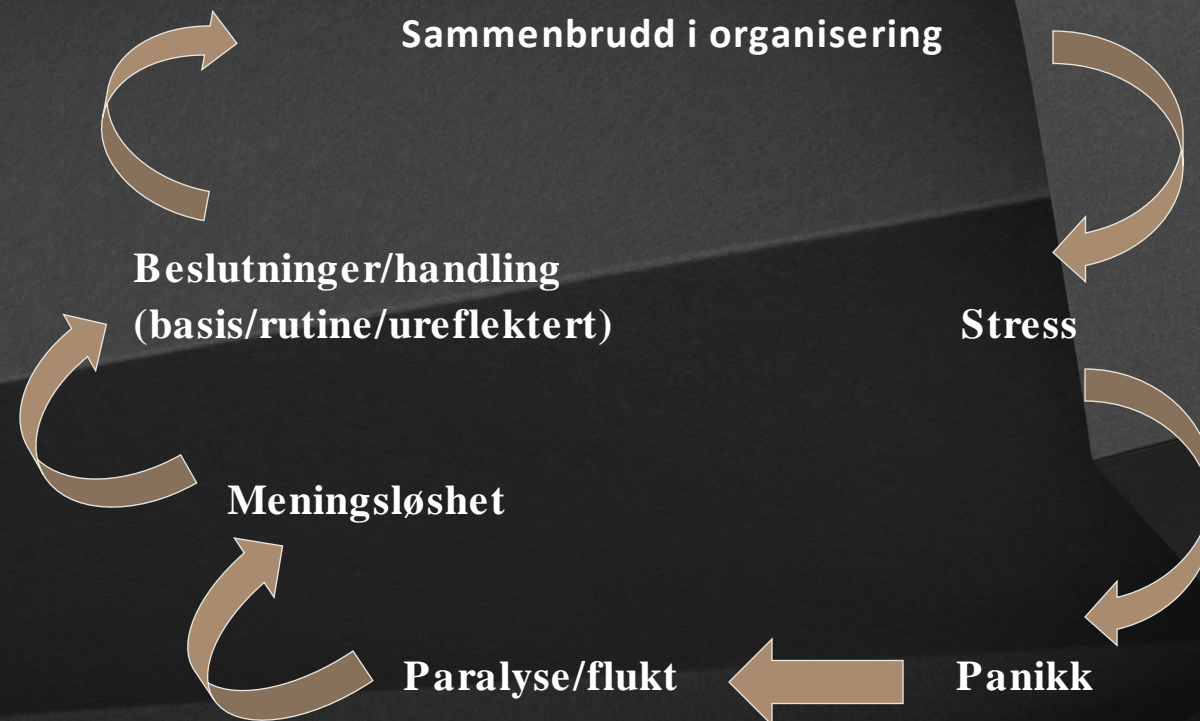
Johannessen, S.O. (2019) *Strategies, Leadership and Complexity in Crisis and Emergency Operations*. New York: Routledge.



Professor Stig O Johannessen
OsloMet og Nord universitet
Spesialrådgiver i Cyberforsvaret

Organisering og ledelse i cyber- og krissamhället

Organisasjonsdynamikk og sammenbrudd



Organisering og ledelse i cyber- og krissamhället

Noen sentrale spørsmål

SPØRSMÅL

Hvordan praktiseres og ivaretas cybersikkerhet i kontekster preget av organisatorisk og teknologisk kompleksitet?



SPØRSMÅL

Hvilke organisasjonskulturelle forutsetninger begrenser og muliggjør lederes rolle og ansvar i cybersikkerhetskriser?



SPØRSMÅL

Hvordan kan virksomheter organisere seg best mulig for å håndtere integreringen av cybersikkerhet og organisatorisk og teknologisk kompleksitet?



SPØRSMÅL

Hva slags kunnskap og kompetanse behøver ledere på ulike nivå for å håndtere dynamiske og komplekse situasjoner?

Hvordan samvirker kriseledelsen i ulike virksomheter i en nasjonal cybersikkerhetskrise?



Organisering og ledelse i cyber- og krissamhället

Et kunnskapsinitiativ om organisasjonskompleksitet, ledelse og cybersikkerhet

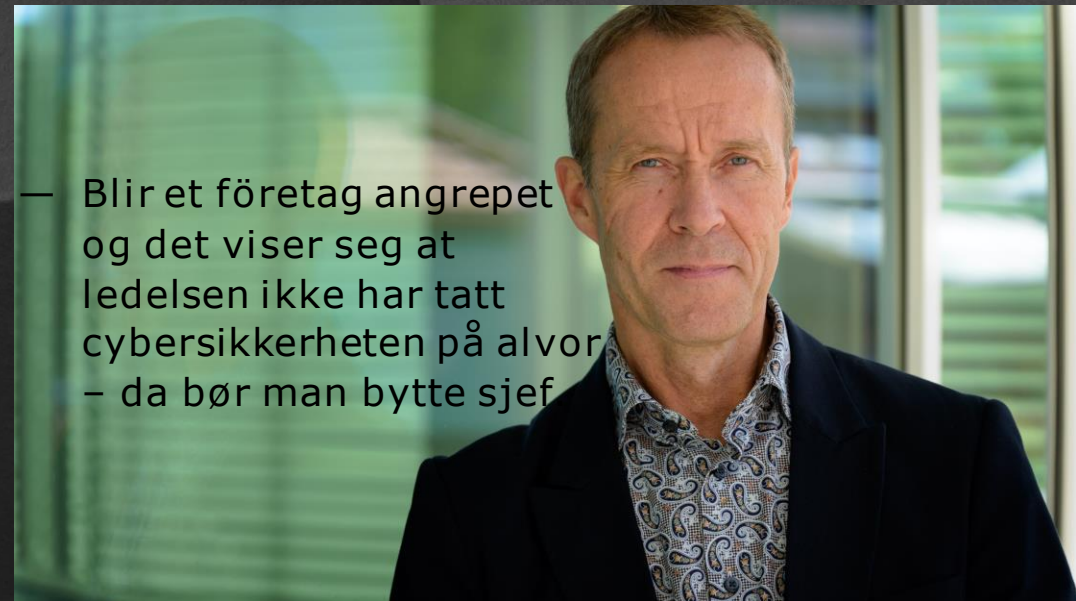
Cyberforsvaret, NTNU CCIS og Advansia **erkjenner** behovet for ny kunnskap om koplingene mellom cybersikkerhet, organisasjon og ledelse. Det er spesielt viktig å utforske organisatorisk håndtering av kompleksitet og organisatoriske krisesituasjoner, hvor koordinering og ressurser i og mellom foretag blir stresset og i verste fall kan bryte sammen.

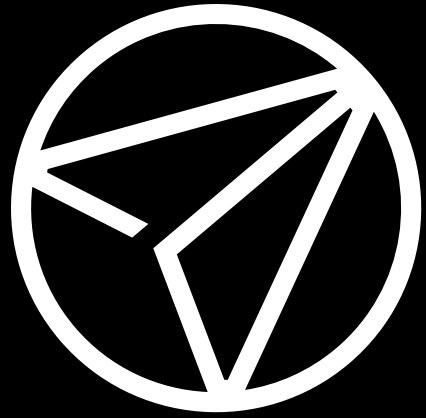
Målet er et tverrfaglig program innen organisasjonskompleksitet og cybersikkerhet som kan ta for seg problemstillinger i et bredt spekter fra normal drift, utvikling og innovasjon, til omfattende større kriser og samvirke mellom beredskapsforetag.

Digitalisering og samhällssikkerhet i förenderliga tider - en ledningsutmaning

Inge Kampenes

Spesialrådgiver i Advansia – part of AFRY
og tidligere sjef for Cyberforsvaret





AFRY

ÅF PÖYRY